

Обеспечение сохранности контингента

Организация: ОГБПОУ «Новгородский строительный колледж»

Докладчик: Тюхтина Юлия Александровна, заместитель директора по учебно-методической работе





1. Вовлеченные лица и рамки проекта

Заказчики процесса:

ОГБПОУ "Новгородский строительный колледж"

Периметр проекта:

ОГБПОУ "Новгородский строительный колледж"

Границы проекта:

Один календарный год

Владелец процесса:

Халепо Ольга Анатольевна

Директор ОГБПОУ "Новгородский строительный колледж"

Руководитель проекта:

Тюхтина Юлия Александровна

Заместитель директора

Команда проекта:

Громова Галина Васильевна; Дорош Наталья Юрьевна; Дулепова Наталья Юрьевна;

Кузнецова Ольга Анатольевна; Мисюкевич Ольга Ивановна; Павлов Александр Витальевич;

2. Обоснование выбора

Описание проблемы:

Ежегодно колледжем выполняются контрольные цифры приема в объеме от 300 до 500 человек. При этом выпускаются из них примерно 60-70 процентов студентов. Причиной отчислений могут быть и непонимание будущей профессии при поступлении, и поступление "за компанию" с одноклассниками, сложность при освоении дисциплин и т.д.

Ключевой риск:

- 1) Потеря контингента негативно сказывается на обеспечении региона трудовыми кадрами
- 2) Потеря студентов, обучающихся за счет физических лиц, несет за собой финансовые потери колледжа

3. Цели и плановый эффект

Показатель	База	Цель
Отношение численности обучающихся последнего курса обучения к численности обучающихся соответствующего года приема (в процентах)	70	90
Выполнение колледжем государственного задания (в процентах)	98	100

4. Ключевые события проекта

Наименование	Начало	Окончание
Старт проекта	13.01.2025	
1. Диагностика и целевое состояние	13.01.2025	10.02.2025
1.1. Разработка текущей карты процесса	13.01.2025	22.01.2025
1.2. Сбор фактических данных	13.01.2025	15.02.2025
1.3. Разработка целевой карты процесса	15.02.2025	01.03.2025
1.4. Разработка плана мероприятий	01.03.2025	15.03.2025
2. Реализация плана мероприятий по улучшению	15.03.2025	20.05.2025
2.1. Совещание по защите подходов внедрения	15.03.2025	01.04.2025
2.2. Внедрение мероприятий	15.03.2025	20.05.2025
3. Анализ результатов и закрытие проекта	20.05.2025	30.06.2025
3.1. Мониторинг достигнутых результатов	10.05.2025	01.06.2025
3.2. Оформление карты достигнутого состояния процесса	01.06.2025	05.06.2025
3.3. Разработка стандарта/норматива и тиражирование	05.06.2025	15.06.2025
3.4. Закрытие проекта (отчет руководителю)	15.06.2025	30.06.2025

Руководитель колледжа

Руководитель проекта

Куратор от проектного офиса

ЗАКАЗЧИК ПРОЦЕССА

Халепо Ольга Анатольевна
Директор



РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА

Тюхтина Юлия Александровна
Заместитель директора



КОМАНДА ПРОЕКТА



Дулепова Н.Ю.
заместитель директора
по ВР



Громова Г.В.
Заведующий
отделением



Мисюкевич О.И.
Специалист
по студенческому составу



Павлов А.В.
Заведующий
отделением



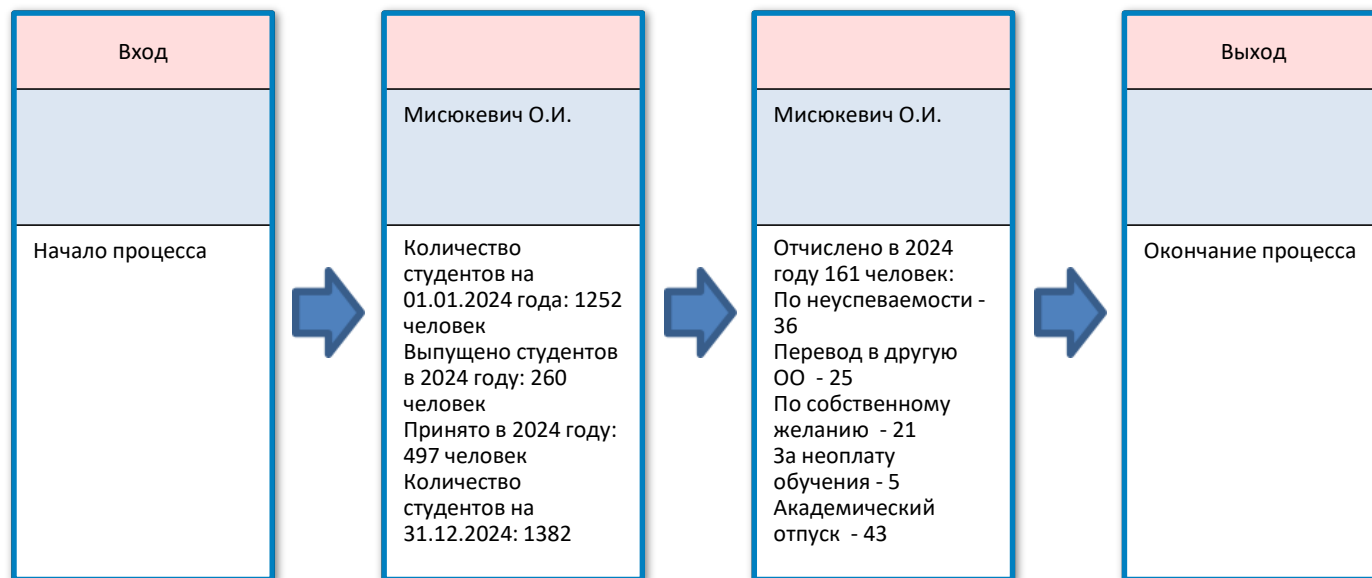
Петрова Н. П.
социальный педагог



Кузнецова О.А.
Заведующий учебной
частью



Дорош Н. Ю.
Заведующий
общезитием



Время протекания процесса:

-

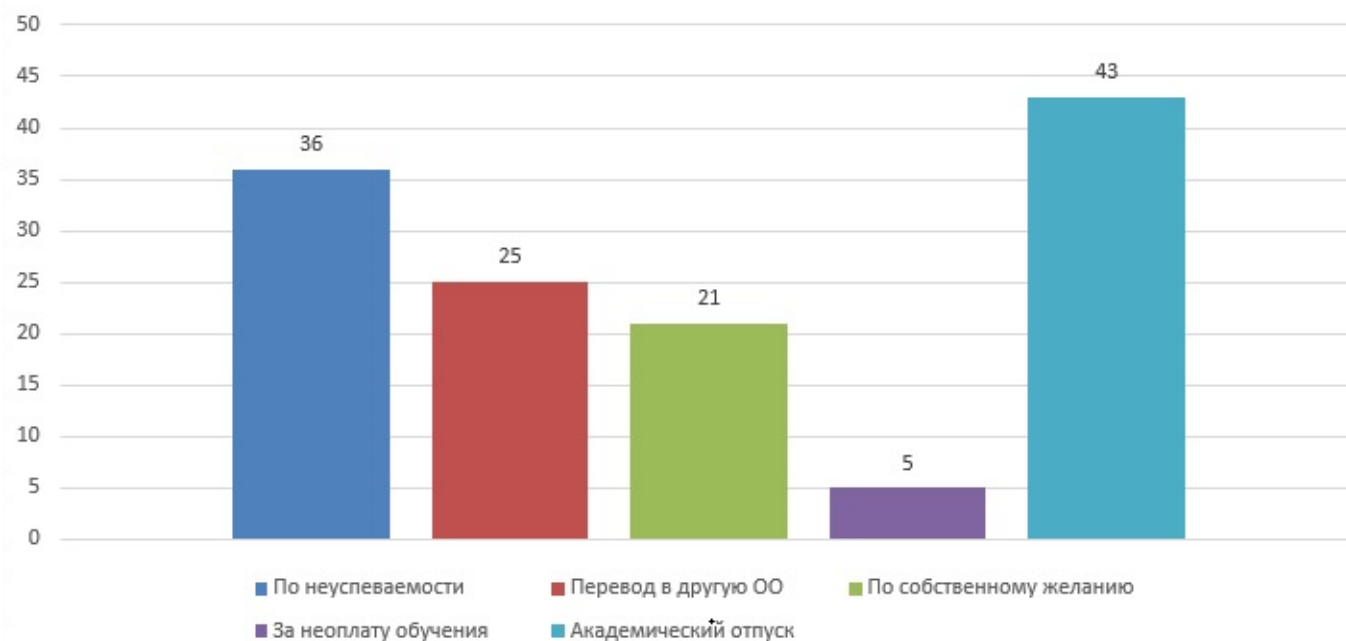
Проблемы:

1. 22% студентов отчисляются из-за низкой успеваемости. Это происходит из-за сложностей у студентов в освоении учебной программы, пропусков занятий, иногда связано с длительным лечением
2. Отчисление студентов за неоплату обучения ведет к сокращению доходов образовательной организации
3. Студенты, ушедшие в академический отпуск, очень редко (1%) выходят из него и продолжают обучение.
4. Большой процент отчисленных студентов ведет к риску невыполнения государственного задания

Легенда:



Отчисленные в 2024 году



■ Отчислено в 2024 году 161 человек:

По неуспеваемости - 36

Перевод в другую ОО - 25

По собственному желанию - 21

За неоплату обучения - 5

Академический отпуск - 43

■ Количество студентов на 01.01.2024 года: 1252 человек

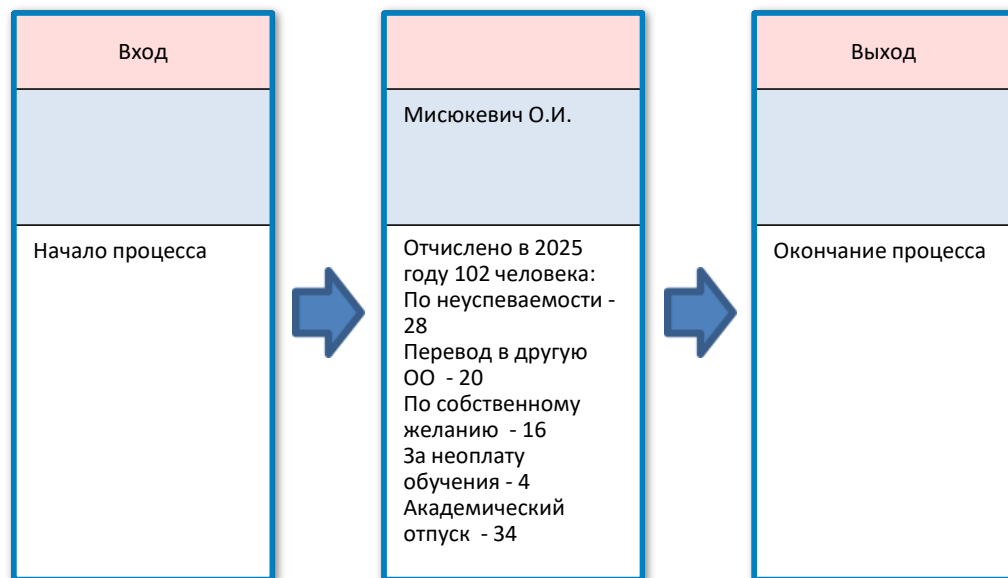
Выпущено студентов в 2024 году: 260 человек

Принято в 2024 году: 497 человек

Количество студентов на 31.12.2024: 1382

п/п	Проблема	Причина	Решение
1	22% студентов отчисляются из-за низкой успеваемости. Это происходит из-за сложностей у студентов в освоении учебной программы, пропусков занятий, иногда связано с длительным лечением	1. Не понимание своей будущей профессии, поступление "за компанию" или по решению родителей 2. Не достаточный уровень базовой подготовки студентов, пробелы знаний	1. Проведение профориентационных мероприятий на базе работодателей 2. Реализация курсов подготовки на обучение в ВО, которые позволят "сильным" студентам углубить свои знания, а "слабым" восполнить пробелы.
2	Отчисление студентов за неоплату обучения ведет к сокращению доходов образовательной организации	Не хватка финансовых средств на оплату целого семестра	По заявлению плательщика и при предъявлении подтверждающих документов разрешить ежемесячную оплату
3	Студенты, ушедшие в академический отпуск, очень редко (1%) выходят из него и продолжают обучение.	Студенты начинают работать и у них не остается времени на обучение Иногда студенты не помнят дату окончания академического отпуска	1. Актуализация положения об академическом отпуске 2. Отправка писем секретарями учебной части с предупреждением об окончании академического отпуска
4	Риск невыполнения государственного задания	Большой процент отчисленных студентов, обучающихся на бюджете	Реализация мероприятий проекта





Время протекания процесса:

-

Предлагаемые решения:

1. Проведение профориентационных мероприятий на базе работодателей
2. Реализация курсов подготовки на обучение в ВО, которые позволят "сильным" студентам углубить свои знания, а "слабым" восполнить пробелы.
3. По заявлению плательщика и при предъявлении подтверждающих документов разрешить ежемесячную оплату
4. Актуализация положения об академическом отпуске.
5. Отправка писем секретарями учебной части с предупреждением об окончании академического отпуска

Легенда:



Проблема



Решение



Возврат к
предыдущему
этапу



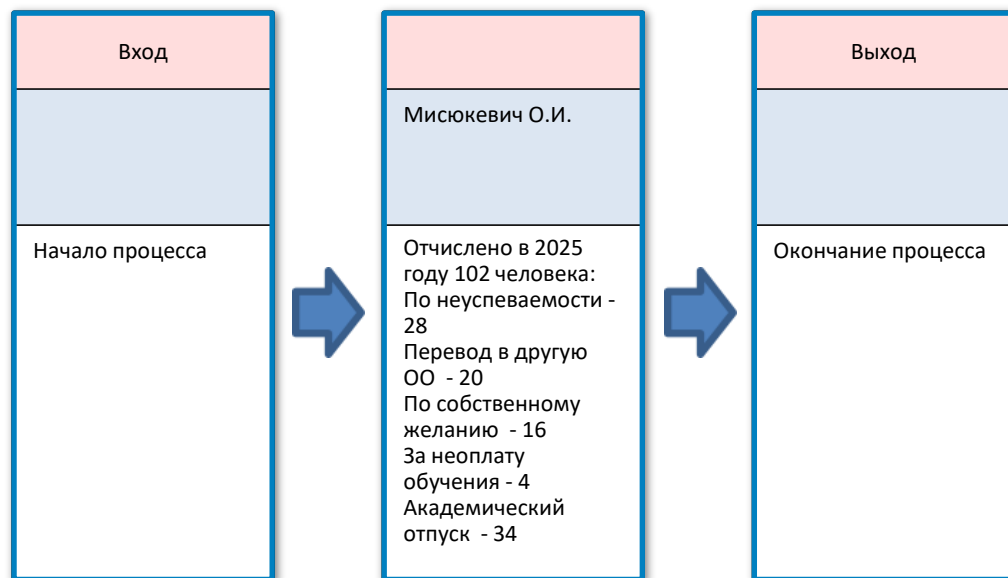
Длительность
по регламенту



Длительность
по регламенту

пп	Задача, Ответственный	План	Факт	Замечания	Статус
1	Проведение внутреннего анализа сохранности контингента по итогам государственной итоговой аттестации (по специальностям, по курсам) (Ответственный: Павлов Александр Витальевич)	10.02.2025	10.02.2025		●
2	Анализ посещаемости и успеваемости первокурсников, выделение «групп риска» (Ответственный: Дулепова Наталья Юрьевна)	20.02.2025	20.02.2025		●
3	Свод информации о посещении несовершеннолетних студентов учебных занятий (ежемесячно) (Ответственный: Петрова Надежда Павловна)	29.04.2025	29.04.2025		●
4	Ежемесячное проведение советов отделений на основании свода информации о студентах, имеющих большое количество пропусков занятий (Ответственный: Павлов Александр Витальевич)	13.05.2025	13.05.2025		●
5	Разработать и организовать курсы по дисциплинам профессионального цикла для подготовки к поступлению в высшие учебные заведения (Ответственный: Кузнецова Ольга Анатольевна)	13.05.2025	13.05.2025		●
6	Проведение профориентационных мероприятий для первокурсников (Ответственный: Дулепова Наталья Юрьевна)	01.06.2025	01.06.2025		●
7	Актуализация положения по предоставлению академического отпуска в ОГБПОУ "Новгородский строительный колледж" (Ответственный: Громова Галина Васильевна)	01.07.2025	01.07.2025		●





1. Время протекания процесса:-

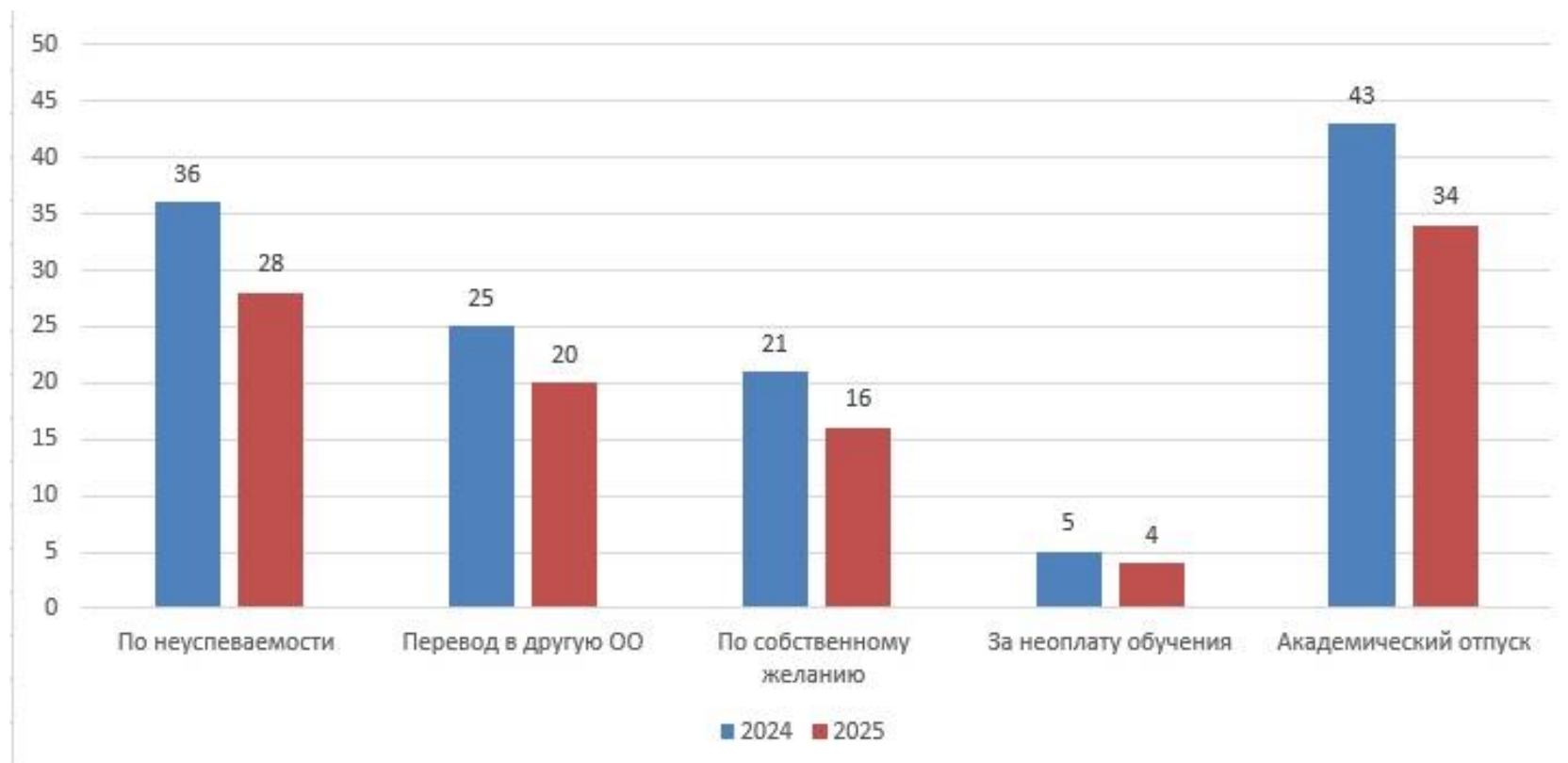
Решения:

1. Проведение профориентационных мероприятий на базе работодателей
2. Реализация курсов подготовки на обучение в ВО, которые позволят "сильным" студентам углубить свои знания, а "слабым" восполнить пробелы.
3. По заявлению плательщика и при предъявлении подтверждающих документов разрешить ежемесячную оплату
4. Актуализация положения об академическом отпуске.
5. Отправка писем секретарями учебной части с предупреждением об окончании академического отпуска

Легенда:



Количественные результаты реализации проекта:



Реализация проекта позволила сократить количество отчисленных студентов за 2025 год со 130 человек до 102 человек.

пп	Показатель	База	Цель	Факт
1	Отношение численности обучающихся последнего курса обучения к численности обучающихся соответствующего года приема (в процентах)	70	90	90
2	Выполнение колледжем государственного задания (в процентах)	98	100	100

Решение:

Закреть проект

Комментарии к решению: Все целевые показатели проекта были достигнуты. В ходе реализации появились новые идеи для мотивирования абитуриентов и студентов колледжа, улучшения качества образования. Данные идеи найдут отражения в следующих проектах.



п/п	Наименование мероприятия	Эффект от мероприятия
1	Проведение внутреннего анализа сохранности контингента по итогам государственной итоговой аттестации (по специальностям, по курсам)	Заведующими отделений проанализированы результаты проведения государственной итоговой аттестации (по специальностям, по курсам). В результате были выявлены специальности и профессии, на которых наблюдается наибольшая потеря контингента
2	Анализ посещаемости и успеваемости первокурсников, выделение «групп риска»	Социальный педагог на основании данных от кураторов проанализировала посещаемость студентов и выявила связь между посещаемостью, успеваемостью и дальнейшим отчислением из числа студентов
3	Ежемесячное проведение советов отделений на основании свода информации о студентах, имеющих большое количество пропусков занятий	По данным анализа социального педагога проводятся советы отделений с участием неуспевающих или плохо посещающих студентов, их родителей, преподавателей, членов студенческого совета
4	Свод информации о посещении несовершеннолетних студентов учебных занятий (ежемесячно)	Создана яндекс-таблица для мониторинга https://disk.yandex.ru/i/qPlysN6zPlZB2g , которая позволяет социальному педагогу своевременно получать сигнал от куратора о появлении студента «зоны риска»
5	Разработать и организовать курсы по дисциплинам профессионального цикла для подготовки к поступлению в высшие учебные заведения	Повышение качества образования, работа с одаренными студентами, работа с отстающими студентами https://drive.google.com/drive/folders/1XX15O-Gt7HwFWH_C4WIMNucjct1AoX9c?hl=ru
6	Проведение профориентационных мероприятий для первокурсников	Профориентационные мероприятия позволяют мотивировать студентов на профессиональную деятельность, разъясняют специфику работы, позволяют понять, а на то ли направление они пришли обучаться. https://vk.com/nbc53?w=wall-167283660_19589 https://vk.com/nbc53?w=wall-167283660_19394 https://vk.com/nbc53?w=wall-167283660_18999 https://vk.com/nbc53?from=groups&w=wall-167283660_20610 https://vk.com/nbc53?from=groups&w=wall-167283660_20578
7	Актуализация положения по предоставлению академического отпуска в ОГБПОУ "Новгородский строительный колледж"	Комиссионный подход предоставления академического отпуска

Наименование мероприятия:

Проведение внутреннего анализа сохранности контингента по итогам государственной итоговой аттестации (по специальностям, по курсам)

Эффект от мероприятия: Заведующими отделений проанализированы результаты проведения государственной итоговой аттестации (по специальностям, по курсам). В результате были выявлены специальности и профессии, на которых наблюдается наибольшая потеря контингента

https://docs.google.com/spreadsheets/d/1zMJgvWCEbhSEw_Owk8xjVZV7YcSwyDoHQdJwHdIB63E/edit?gid=0#gid=0

Выпуск студентов НСК											
Файл Правка Вид Вставка Формат Данные Инструменты Расширения Справка											
Меню 100% По ум... 10											
D27	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K
1											
2				План			Факт			% выполнения	
3		на базе 9 классов	бюджет	внебюджет	ФБ	бюджет	внебюджет	ФБ	бюджет	внебюджет	ФБ
4		08.02.01 - Строительство и эксплуатация зданий и сооружений	25	5	0	16	3	0	64%	60%	?
5		15.02.09 - Аддитивные технологии	23	1	0	22	2	0	96%	200%	
6		40.02.02 - Правоохранительная деятельность	0	25	0	0	28	0		112%	
7		40.02.01 - Право и организация социального обеспечения	0	13	0	0	14	0		108%	
8		43.02.14 - Гостиничное дело	17	2	0	16	2	0	94%	100%	
9		43.02.10 - Туризм	12	0	0	13	0	0	108%		
10		07.02.01 - Архитектура	18	1	0	16	1	0	89%	100%	
11		08.02.08 - Монтаж и эксплуатация оборудования и систем газоснабжения	24	1	0	24	1	0	100%	100%	
12		на базе 11 классов							0		
13		08.02.01 - Строительство и эксплуатация зданий и сооружений	15	3	0	12	0	0	80%	0%	
14		Профессии:									
15		08.01.25 - Мастер отделочных строительных и декоративных работ	12	1	15	12	1	14	100%	100%	93%
16		54.01.20 - Графический дизайнер	18	0	0	19	1	0	106%		
17		08.01.24 - Мастер столярно-плотничных, паркетных и стекольных работ	10	0	0	20	0	0	200%		
18		заочно									
19		40.02.01 - Право и организация социального обеспечения		9			11				
20			174	61	15	170	64	14	98%	105%	93%
21		Итого		250			248				99,20%
22											

Протокол объединённого рабочего совещания –
по проекту «Бережливый колледж: сохранность контингента»
от 10 февраля 2025

Председатель: заместитель директор по УМР Тюхтина Ю.А.

Секретарь: социальный педагог Н.П. Петрова.

Присутствовали: заведующие отделений : Павлов А.В., Громова Г.В., Пономарёва М.В., заведующий общежитием Дорош Н.Ю., социальный педагог Петрова Н.П., заведующий учебной частью Кузнецова О.А., заместитель директора по ВР Дулепова Н.Ю.

Были заслушаны сведения об отчислениях студентов колледжа. А.В. Павлов сообщил, что на 31.12.2024 года был отчислен 161 человек.

Из них:

36 человек – неуспевающие – 22%,
25 человек – перевод в другую образовательную организацию – 15%,
21 человек – отчислены по собственному желанию – 13%,
48 человек – написали заявление на академический отпуск – 30%.
Часть студентов, обучающихся по внебюджетной форме, отчислены за неоплату.

Решили: проанализировать объективные и субъективные причины отчислений обучающихся, обозначить вектор решения проблемы отчислений обучающихся, максимально исключить факторы, способствующие отчислениям. Все предложения по решению поставленной задачи прописать в рабочем чате на платформе «Битрикс».

Заместитель директора по УМР



Ю.А. Тюхтина

Заместитель директора по ВР



Н.Ю. Дулепова

Заведующий учебной частью



О.А. Кузнецова

Социальный педагог



Н.П. Петрова

Заведующий строительным отделением



А.В. Павлов

Заведующий инженерным отделением



М.В. Пономарёва

Заведующий отделением экономики и права



Г.В. Громова

Заведующий общежитием



Н.Ю. Дорош

Специалист по студ. составу



О.И. Мисюкевич



Определены специальности и профессии, на которых наблюдается наибольшая потеря контингента

Наименование мероприятия:

Анализ посещаемости и успеваемости первокурсников, выделение «групп риска»

Эффект от мероприятия:

Социальный педагог на основании данных от кураторов проанализировала посещаемость студентов и выявила связь между посещаемостью, успеваемостью и дальнейшим отчислением из числа студентов

	ОСВ	ОСВ	5		5		5		5		4,94	5	5	5	5
	ОСВ	ОСВ	5		5		5		5		4,39	5	5	5	5
	ОСВ	ОСВ	5		5		5		5		4,57	5	5	5	5
Н	Н	Н	5		5		5		5		4,88	5	5	5	5
	ОСВ	ОСВ	5		5		5		5		4,88	5	5	5	5
	ОСВ	ОСВ	5		5		5		5		4,94	5	5	5	5
	ОСВ	ОСВ	3		3		3		3		3,47	5	3	3	3
	ОСВ	ОСВ	5		5		5		5		4,88	5	5	5	5
	ОСВ	ОСВ	5		5		5		5		4,22	5	5	5	5
Н	Н	Н	Н	Н	Н	Н	Н	Н	Н	Н	4,2	5	Н/А	Н/А	Н/А
Н	Н	Н	5		5		5		5		4,62	5	5	5	5
	ОСВ		4		4		4		4		4,08	5	4	4	4
Н	Н	Н	5		5		5		5		4,38	5	5	5	5
Н	Н	Н	Б	Б	Б	Б	Б	Б	Б	Б	4	5	Н/А	Н/А	Н/А
	ОСВ	ОСВ	4		4		4		4		4,15	5	4	4	4
	ОСВ	ОСВ	5		5		5		5		4,24	5	5	5	5

Студенты не посещающие занятия находятся в зоне риска по отчислению

Наименование мероприятия:

Ежемесячное проведение советов отделений на основании свода информации о студентах, имеющих большое количество пропусков занятий

Эффект от мероприятия:

По данным анализа социального педагога проводятся советы отделений с участием неуспевающих или плохо посещающих студентов, их родителей, преподавателей, членов студенческого совета



Индивидуальная работа с каждым студентом и его родителями

Наименование мероприятия:

Разработать и организовать курсы по дисциплинам профессионального цикла для подготовки к поступлению в высшие учебные заведения

Эффект от мероприятия:

Повышение качества образования, работа с одаренными студентами, работа с отстающими студентами

https://drive.google.com/drive/folders/1XX15O-Gt7HwFWH_C4WIMNucict1AoX9c?hl=ru

**ПРИЛОЖЕНИЕ 1.
МАКЕТ ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ
ОБЩЕРАЗВИВАЮЩЕЙ ПРОГРАММЫ**

Министерство образования Новгородской области
Областное государственное бюджетное
профессиональное образовательное учреждение
«Новгородский строительный колледж»

РАССМОТРЕНО	УТВЕРЖДАЮ
на заседании	Директор колледжа
педагогического совета	_____ О.А. Халепо
от «__» _____ 2025 г.	_____ 2025 г.
Протокол № _____	

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ОБЩЕРАЗВИВАЮЩАЯ ПРОГРАММА

**«Подготовка к вступительным испытаниям
в учреждения высшего образования»**

Дисциплина (МДК, ПМ) « _____ »
Форма обучения: очная (с применением ДОТ)

г. Великий Новгород
2025

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ НОВГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ
ОБЛАСТНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
«НОВГОРОДСКИЙ СТРОИТЕЛЬНЫЙ КОЛЛЕДЖ»

П Р И К А З

«20» октября 2025г. № 44-слуш.
Великий Новгород

**О зачислении слушателей
на подготовительные курсы**

В рамках организации подготовительных курсов для поступления в высшее учебное заведение по программе «Теория государства и права», на основании заявлений и заключенных договоров,

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Зачислить на обучение с 20.10.2025г. по 28.11.2025г. по программе «Теория государства и права» подготовительные курсы, 36 ак. час., очная форма обучения слушателей в следующем составе:

1. Андриюшихина Ольга Ивановна
2. Васильева Валерия Дмитриевна
3. Васильева Татьяна Александровна
4. Градинар Кристина Вячеславовна
5. Иванова Ксения Анатольевна
6. Лезина Дарина Витальевна
7. Лосева Екатерина Анатольевна
8. Мацнева Екатерина Сергеевна
9. Озеров Александр Викторович
10. Рыженкова Алёна Михайловна
11. Сагова Дарья Михайловна
12. Туманова Алёна Александровна
13. Ящихина Полина Александровна
14. Шилинскас Даниил Эдуардович

2. Проведение занятий закрепить за преподавателем Громовой Г.В.

3. Контроль за исполнением приказа возложить на руководителя МЦПК Бачкову Ю.С.

Зам. директора по УПР  Д.С. Скуратов



**Проведение дополнительных занятий со
студентами**

Наименование мероприятия:

Проведение профориентационных мероприятий для первокурсников

Эффект от мероприятия:

Мотивирование студентов на профессиональную деятельность, понимание специфики работы, понимание, а на то ли направление они пришли обучаться.



Наименование мероприятия:

Актуализация положения по предоставлению академического отпуска в ОГБПОУ "Новгородский строительный колледж"

Эффект от мероприятия:

комиссионный подход предоставления академического отпуска



Областное государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение
«Новгородский строительный колледж»

Наименование документа: «Положение о порядке и основаниях предоставления академических отпусков в
ОГБПОУ «Новгородский строительный колледж»

Условное обозначение: СМК-П-215

Соответствует ГОСТ Р ИСО 9001-2015 (4.4.1е, 5.3), ГОСТ Р 52614.2-2006 (п. 5.5.1)

ПРИНЯТО

Советом колледжа

Протокол № 110

от «10» сентября 2025

УТВЕРЖАЮ

Директор ОГБПОУ «Новгородский
строительный колледж»

О.А. Халепко

Приказ от 10.09 2025 № 186 -осн.деят.

ПОЛОЖЕНИЕ

о порядке и основаниях предоставления академических отпусков в
ОГБПОУ «Новгородский строительный колледж»



Индивидуальный подход к предоставлению
академического отпуска

г. Великий Новгород
2025

Редакция
Изменение

1
0

Экземпляр Контрольный

Лист 1 из 7

Спасибо за внимание.